

ESG 對運動賽事之影響~以 2024 巴黎奧運為例

黃明義*、金敏玲**

摘要

本研究旨在探討巴黎奧運會在環境保護、社會責任及組織治理三方面的具體做法與成效，並分析其對未來大型賽事的啟示。研究方法主要採用文獻回顧與案例分析，透過梳理國際奧委會及巴黎奧運組委會的相關政策文件、報告與新聞資訊，深入剖析其 ESG 策略與實踐。

在環境保護方面，巴黎奧運會致力於實現碳中和，透過場館建設、能源使用、交通規劃及餐飲供應等多方面措施，力求減少碳足跡。社會責任方面，巴黎奧運會強調社會包容與健康生活推廣，優先聘用當地勞動力、採購當地產品，促進區域經濟發展，提供無障礙設施與服務，確保身心障礙人士的參與權益，以及實現性別平等。在組織治理方面，巴黎奧運會強化透明度與倫理道德，設立倫理委員會，公開採購資訊，接受公眾監督，成立多個委員會，確保意見得到充分考慮。研究結果顯示，巴黎奧運會在 ESG 各方面均取得顯著成效，為未來大型賽事樹立了良好典範。其成功經驗表明，將 ESG 理念融入賽事籌備與運營，不僅能提升賽事品質，亦能為全球永續發展做出貢獻。結論：2024 巴黎奧運會充分展現了 ESG 理念在大型運動賽事中的重要性，其創新舉措與實踐經驗，對未來國際大型活動的可持續發展具有重要參考價值。

關鍵詞：奧林匹克運動會、ESG、可持續發展、環境保護、社會責任

壹、前言

近幾年，全球面對氣候變遷、環境問題惡化，嚴重影響人類生存的環境，並開始受到各國的關注。溫室氣體相關議題一直都是備受各國政府及企業關心，我們深知地球的氣候變化正遭受溫室氣體的影響而日趨惡化。因此，唯有及早了解氣候變遷帶來的考驗與挑戰，體認出身在所處的位置，才能在未來更嚴峻的碳排放限制環境中，找到永續經營的新出路。

*華梵大學教授、**華梵大學副教授。

本論文經 2 位雙向匿名審查通過。收稿：2025 年 4 月 20 日。同意刊登：2025 年 4 月 23 日。

ESG 指標是以聯合國永續發展目標（Sustainable Development Goals, SDGs）十七項指標為具體目標進行組織永續發展的過程，全球由於氣候極端異常的威脅，聯合國亦於 2024 年發布的（Who care wins）報告。這十七項指標也包括消除貧窮、消除飢餓、性別平等、乾淨水資源、氣候變遷、永續消費與生產模式等等，以及又涵蓋 169 項追蹤指標包含經濟成長、社會進步與環境保護等 3 大面向。所謂 ESG 是由環境保護(E, environment)、社會責任(S, social)和組織治理(G, governance)三個概念指標所組成。環境保護包含溫室氣體排放、水及汙水管理、生物多樣性等環境汙染防治與控制，社會責任則是涵蓋組織如何管理成員、利害關係人、工作環境與資訊安全等，並建立良好關係與福利，組織治理是組織倫理、競爭行為、績效管理等與組織穩定度及聲譽相關面向（林公孚，2021），臺灣亦於 2023 年 2 月 15 日由總統公布將『溫室氣體減量及管理法』修正為『氣候變遷因應法』（行政院環境保護署氣候變遷辦公室，2023），將 2050 年淨零排放目標入法，且明確訂定各部會主管機關的權責，充分展現組織管理與環境保護之間的社會責任。

隨著全球對可持續發展與社會責任的重視，環境、社會及治理（ESG）原則已成為現代企業和活動策劃的重要指導框架。2024 年巴黎奧運會作為全球最高水準的體育盛會，不僅是體育選手展現卓越運動精神的舞台，更是各國展示其可持續發展承諾的重要時刻。巴黎奧運會的舉辦將不僅攸關競技表現，更需考量對環境的影響、促進社會融合及提升治理透明度。本次國際奧會（IOC）將參賽名額平均分配予男性及女性運動員各 50%，巴黎奧運是第一場達成性別均等的奧運。除此之外，更令人讚賞本屆巴黎奧運更加致力於呈現責任感、永續與包容的奧運盛會，有望成為第一個完全符合「奧林匹克 2020 計畫」

（Olympic Agenda 2020）的奧運會。在這樣的背景下，如何有效地將 ESG 原則運用到 2024 年巴黎奧運會的籌劃和執行中，成為一個值得深入探討的議題。透過制定具體的 ESG 策略，組織者可在舉辦賽事過程中降低碳足跡、推動社會包容性及確保資源的合理利用，以落實環境效益、社會責任與經濟效益的全面協同。

綜上，本研究旨在探討在 2024 年巴黎奧運會中如何有效實施 ESG 原則，分析相關的策略與實踐，並評估其可能對環境和社會產生的長期影響。通過對這些措施的深入分析，我們期望為未來大型體育活動的可持續發展提供參考與借鑒，促進全球體育界在追求卓越之餘，亦能肩負起環境與社會責任。

貳、奧運實施 ESG 環境保護之影響

ESG 指標已成為評估大型運動賽事社會責任的重要指標。奧林匹克運動會作為全球最具影響力的體育賽事，自舉辦以來，不僅是體育競技的舞台，更是文化交流與國際合作的舞台，因此，秉持世界頂尖運動賽事追求卓越之餘，同步發展 ESG 理念的推進，對其運作模式進行轉型，以確保其對環境和社會的負

責與貢獻。以下將探討 ESG 於奧林匹克運動會在環境保護之影響。

環境保護(Environmental)是 ESG 中的重要組成部分，採取措施保護環境和資源，減少對自然環境的衝擊。實施能源節約措施，維持可持續發展的生產方式等行之。奧運會在這方面的實施架構包括以下幾個關鍵要素：

1. 碳中和目標

奧運會致力於實現碳中和，這一目標通過減少碳排放和進行碳補償來實現。每屆奧運會都制定具體的碳排放量目標，並採用可再生能源、優化交通系統等方式來降低碳足跡。巴黎奧運的目標是以里約奧運標準再減少 50% 的碳排放，甚至要比東京奧運低（東京奧運因為新冠疫情沒有觀眾入場，所以碳排放相對低）。首先，95% 的比賽場地是現有或臨時的，建材本身多採用木材和低碳混凝土，臨時場館則可直接拆掉搬到其他有需要的地方，這不僅減少了新建設施的碳排放，也避免了因奧運而帶來的場地開發生態破壞問題(中華奧林匹克委員會，2024)。其次，所有的比賽場館都是使用包括太陽能、風能和水能在內的再生能源，把對環境的影響降到最低。

巴黎奧運甚至啟用大膽地做法，沒有於選手村內安裝冷氣，改採用地下水管線冷卻系統，讓每個房間都有低於 26 度的地下水流過，以此降低室內的溫度。這個做法是否能抵抗近年越來越熱的歐洲夏季，讓很多人都打了問號，不少國家代表隊也表示將自備移動式冷氣。但無論結果如何，已經為節能減碳提出莫大貢獻。

本次參賽大部分選手所住的宿舍都在離場館 30 分鐘的車程範圍內，大大減少了通勤所產生的排放。同時，巴黎市也規劃了完善的大眾交通系統，透過 APP 就可以找出各種使用低碳交通前往比賽會場的方式，舒緩奧運期間可能出現的交通堵塞，也鼓勵人們多漫遊欣賞一下花都的美麗風光（AP News，2024）。

在飲食的方面，巴黎奧運預計會期需要準備 1,300 萬份的餐點，其中 80% 都是法國當地的食材，且順應近年的低碳飲食趨勢，減少肉類供給，提高蔬菜和植物性蛋白質的比例，60% 的餐點都以蔬食為主，透過清爽的飲食來減輕選手們的負擔。不僅如此，由於大量的運動員、遊客和工作人員將產生不少間接碳排放，巴黎奧運也積極採用碳抵消的方法來達到碳中和。

2. 資源管理

為實現資源的高效運用和廢棄物最小化，巴黎奧運會採取水資源的有效利用，並採用水循環利用技術，使活動中減少水資源的過度浪費使用。另外，實施場館內全面回收系統，強調垃圾分類和回收，推動可回收材料的使用，以確保塑料、紙張、金屬和有機廢物等都能有效回收再利用；並宣導鼓勵場館內參與者和觀眾減少一次性產品的使用，設計零廢棄物的活動，鼓勵參賽者及觀眾積極參與資源保護行動。

3. 生物多樣性保護

巴黎奧運非常強調對當地生態環境的保護與恢復，並制定相應的環境保護

計劃，以減少對自然環境的影響。比賽場館的選址和建設盡量避免破壞自然生態系統，奧運會在選擇舉辦城市時，會考慮當地在比賽後進行恢復，通過對該地區的生態復育，將其轉變為綠地和永續的自然生態園區。再者，亦推動了多項水資源保護項目，不僅有助於保護當地的生態環境，還能促進生物多樣性的恢復與保護。

叁、奧運實施 ESG 社會責任之影響

巴黎奧運會在社會責任方面的努力不單單是奧運本身，更是希望能在社會各界中壟立良好的榜樣，推動更廣泛的社會影響和與可持續發展，這些實質貢獻和影響將有助於塑造更包容和健康的社會。因此，以下將探究 ESG 於奧林匹克運動會在社會責任之影響。

1. 社會包容

在社會責任和包容性方面，巴黎奧運優先使用當地的勞動力和資源，促進當地經濟的可持續發展；奧運場館的建設期間大量聘用當地的工人和供應商，這不僅促進了當地的經濟發展，還為當地社區創造了大量的就業機會。此外，巴黎奧運還鼓勵社會共同參與奧運籌備和舉辦過程，確保各方利益相關者的意見得到尊重和反饋，藉此，他們設立了多個社區諮詢委員會，邀請當地居民、環保組織和其他利益相關者參與奧運籌備過程，確保其意見和建議能夠被充分考量在決策過程中，這不僅提高了社會的參與度和透明度，還促進了社會的公平和包容(Hket, 2024)。

巴黎奧運積極推動社會包容，支持社會企業參與奧運相關的服務和供應鏈，大量聘用當地勞動力，優先採購當地產品，促進區域經濟發展，為身心障礙人士提供無障礙設施與服務，確保其能充分參與奧運；鼓勵當地社區參與奧運會的籌備與活動，增進社區凝聚力和社會責任感；更體現讓所有人都能參與，包括殘疾人士，確保場館和活動的無障礙設施。

2. 推廣健康生活

奧運會鼓勵大眾參與體育活動，推廣健康生活方式，提供更多蔬食選擇，並優先採購當地食材推廣健康飲食，透過奧運相關活動，提升民眾對健康與運動的重視，更鼓勵大眾多使用無碳交通工具，並且在主要場館和選手村周圍設置大量的電動車充電站和自行車停放點，並為步行者提供安全和便利的步行路線，這些措施不僅能夠減少碳排放，還能促進健康和綠色生活方式的普及。

總體而言，2024 巴黎奧運會的 ESG 措施旨在提升環境意識、增強社會責任感，並在全球範圍內樹立可持續發展的典範，期望這些措施的成功實施將對未來的國際大型活動產生深遠的影響。

肆、奧運實施 ESG 組織治理之影響

2024 年巴黎奧運會不僅在環境永續和社會責任方面展現了積極作為，更在組織治理方面採取了一系列創新舉措，以確保賽事的透明度、公平性和可持續性。以下是巴黎奧運會在組織治理方面的主要貢獻：

1. 強化透明度和倫理道德：

巴黎奧運會是首屆設立倫理委員會的奧運會，負責監督賽事運營的道德標準，處理內部舉報，並確保贊助商合作關係的適法性；此舉旨在提升組織的透明度和公信力，防範貪腐和不當行為。

倫理委員會透過「企業 2024」和「ESS 2024」等平台，公開採購資訊，讓更多中小企業和社會企業有機會參與奧運相關的服務和供應鏈，這種做法不僅促進了經濟多元化，也確保了採購過程的公平性和透明度(Greenpeace, 2024)。巴黎奧運籌備受到法國反貪腐組織的監管，並設立審計委員會和薪資報酬委員會，確保預算和資金使用的透明度，定期向法國總理匯報工作進展，接受公眾監督。

2. 促進利害關係人參與：

巴黎奧運籌備會成立了 11 個委員會，負責監管、協商、規劃和執行賽事的永續發展。這些委員會匯集了來自政府、企業、社會組織和專家學者的代表，確保各方意見得到充分考慮。

透過「ESS 2024」計畫，為社會企業提供商業諮詢、培訓和合作機會，鼓勵他們參與奧運相關的服務，另外，巴黎奧運捐贈基金，投入許多社會專案，目標涵蓋提倡體育教育、平等、包容性等相關項目，也特別著重於女性及身心障礙者的鼓勵及實踐。

3. 強調永續發展：

巴黎奧運會將環境、社會和治理（ESG）原則融入到賽事籌備和運營的各個環節。對各項賽事永續發展目標進行監測和評估，確保目標的實現，並且將監測數據與機制公開，讓大眾能了解其執行的狀況，巴黎奧運會透過這些組織治理舉措，不僅提升了賽事的透明度和公信力，也為未來大型國際賽事樹立了良好的典範。

伍、結語

本屆奧運會的重要理念為「運動可以改變生命（Sport can change lives）」，期望透過奧運會的舉辦，推廣與實踐永續概念。巴黎奧運在籌備期間就廣納各界的意見，邀請當地居民、環保組織和利害關係人一起參與籌備過程，確保各種想法和建議都能被充分的聆聽和反饋，不忽略來自各方的聲音。

2024 年巴黎奧運會不僅是體育競技的盛事，更是 ESG 理念實踐的重要平台。巴黎奧運積極推動綠色賽事，從場館建設到賽事運營，皆力求減少對環境的影響。巴黎奧運亦強調性別平等、多元共融，致力於打造一個包容、友善的賽事環境，並透過各種活動促進社區參與，提升社會凝聚力。除此之外，巴黎奧運的籌辦過程體現了透明、高效的治理模式，包括嚴格的財務管理、風險控

制、道德規範等，為其他大型賽事提供了良好的示範(World Economic Forum，2024)。總體而言，巴黎奧運充分展現了 ESG 理念在大型運動賽事中的重要性，不僅提升了賽事品質，也為全球運動產業的永續發展樹立了標竿。未來，隨著 ESG 理念的深入發展，運動賽事將在環境保護、社會責任、公司治理等方面發揮更加積極的作用，為實現全球永續發展目標做出更大的貢獻。

參考文獻

- 林公孚(2024)。認識 ESG 及其實施之道。品質月刊，57(8)，4-7。
- 行政院環境保護署氣候變遷辦公室（2023）。總統公布將『溫室氣體減量及管理法』修正為『氣候變遷因應法』並修正條文。取自
<https://enews.moenv.gov.tw/Page/3B3C62C78849F32F/1f786968-8485-4ec1-97d6-701d2d32d282>(檢索日期:2025 年 2 月 25 日)。
- 中華奧林匹克委員會(2024)。2024 年 9 月 19 日。巴黎奧運運動場內外的世界紀錄。<https://www.tpenoc.net/news/paris-2024-record-breaking-olympic-games-on-and-off-the-field/>(檢索日期:2025 年 2 月 25 日)。
- AP News. (2024)。2024 年 12 月 12 日。The Paris Olympics organizers say the event was far less polluting than recent Games。
<https://apnews.com/article/paris-olympics-france-environment-carbon-emissions-offsets-74d20c39cb436b76878354decddad575>(檢索日期:2025 年 2 月 28 日)。
- Hket. (2024)。2024 年 7 月 12 日。巴黎奧運打造史上最環保奧運會。
<https://knowledge.hket.com/article/3748521/>(檢索日期:2025 年 2 月 25 日)。
- Greenpeace. (2024)。2024 年 6 月 28 日。《巴黎奧運十大環保措施與隱憂：無冷氣選手村？回收塑膠變座椅？》。<https://t.ly/pjn2a>(檢索日期:2025 年 2 月 25 日)。
- World Economic Forum. (2024)。2024 年 4 月 20 日。巴黎將如何舉辦有史以來最可持續的奧運會？。<https://cn.weforum.org/stories/2024/04/https-www-weforum-org-agenda-2024-03-paris-most-sustainable-olympics-2024-cn/>(檢索日期:2025 年 2 月 25 日)。

The impact of ESG on sports events ~ The 2024 Paris Olympics as an example

Ming-Yi Huang*, Min-Ling Chin**

Abstract

This study aims to explore the specific approaches and achievements of the Paris Olympics in environmental protection, social responsibility, and organizational governance, and to analyze its implications for future large-scale events. The research methodology primarily employs literature review and case analysis, delving into the relevant policy documents, reports, and news information from the International Olympic Committee and the Paris 2024 Organizing Committee to thoroughly analyze their ESG strategies and implementation. In terms of environmental protection, the Paris Olympics is committed to achieving carbon neutrality through various measures in venue construction, energy use, transportation planning, and catering services, striving to reduce its carbon footprint. Regarding social responsibility, the Paris Olympics emphasizes social inclusion and the promotion of healthy lifestyles by prioritizing the employment of local labor, procuring local products to boost regional economic development, providing barrier-free facilities and services to ensure the participation rights of people with disabilities, and achieving gender equality. In the area of organizational governance, the Paris Olympics strengthens transparency and ethical conduct by establishing an ethics committee, disclosing procurement information, accepting public oversight, and forming multiple committees to ensure diverse perspectives are fully considered.

The research results indicate that the Paris Olympics has achieved significant success in all aspects of ESG, setting a positive example for future major events. Its successful experience demonstrates that integrating ESG principles into event preparation and operation not only enhances the quality of the event but also contributes to global sustainable development. In conclusion, the 2024 Paris Olympics fully showcases the importance of ESG principles in major sporting events, and its innovative initiatives and practical experience offer valuable reference points for the sustainable development of future international mega-events.

Keywords: Olympic Games, ESG, Sustainable Development, Environmental Protection, Social Responsibility.

*Professor, HuaFan University.

**Associate professor, HuaFan University.

The paper was published under two double-blind reviews.

Received: April 20, 2025. Accepted: April 23, 2025.